

PROJEKTZIELE

Zielbeziehungen

- 1 antinom
- 2 konkurrierend
- 3 neutral
- 4 komplimentär
- 5 identisch

Zielfunktionen

- Kontrollfunktion
- Orientierungsfunktion
- Koordinierungsfunktion
- Selektionsfunktion
- Verbindungsfunktion

Zieldimensionen

„Magisches Dreieck“



Zielbewertung

- muss** **soll** **kann**

Zieleigenschaften

- S** spezifisch
- M** messbar
- A** akzeptiert
- R** realistisch
- T** terminiert

oder **AROMA**

Zielunterteilung

- Ergebnisziele (EZ)
- Vorgehens- oder Prozessziele (VZ)
- Nichtziele
- Soziale Ziele
- Ökonomische Ziele
- Terminziele
- Kostenziele, etc.

RISIKOANALYSE

Berechnung des Risikowerts

Risikowert = Eintrittswahrscheinlichkeit (EW%) * Schadenshöhe (SH)

Risikobudget

Summe Σ = Kosten aller Maßnahmen

Risikostrategien

Mindern, Akzeptieren, Vermeiden, Übertragen, Begrenzen

Risikomaßnahmen

- präventiv**
→ Reduzierung der Eintrittswahrscheinlichkeit
- korrektiv**
→ Reduzierung der Schadenshöhe

STAKEHOLDERSTRATEGIEN

- partizipativ** = beteiligen und ins Boot holen
- diskursiv** = überzeugen mit Argumenten
- restriktiv** = eingeschränkte Information
- repressiv** = anordnen, Druck ausüben

PROJEKTSTRUKTURPLAN (PSP)

Strukturierungsmöglichkeiten

- phasenorientiert
- funktionsorientiert
- objektorientiert
- gemischt orientiert

KREATIVITÄSTECHNIKEN

- intuitiv** → Mindmapping, 6-3-5 Methode, Brainwriting, Brainstorming
- diskursiv** → Ishikawa- oder Fischgräten-Diagramm, Morphologischer Kasten
- induktiv** → hinführend
- deduktiv** → ableitend

ABLAUF- UND TERMINPLANUNG

Anordnungsbeziehungen (AOB)

- Normalfolge (NF)** = Ende-Anfang-Beziehung (EA)
- Anfangsfolge (AF)** = Anfang-Anfang-Beziehung (AA)
- Endfolge (EF)** = Ende-Ende-Beziehung (EE)
- Sprungfolge (SF)** = Anfang-Ende-Beziehung (AE)

FAZ = frühester Anfangszeitpunkt
FEZ = frühester Endzeitpunkt
SAZ = spätester Anfangszeitpunkt
SEZ = spätester Endzeitpunkt

Berechnung des Freien Puffers (FP)

- bei Normalfolge:** FP(x) = FAZ(y) - FEZ(x)
- bei Anfangsfolge:** FP(x) = FAZ(y) - FAZ(x)
- bei Endfolge:** FP(x) = FEZ(y) - FEZ(x)
- bei Sprungfolge:** FP(x) = FEZ(y) - FAZ(x)

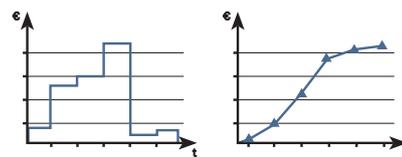
Berechnung des Gesamten Puffers (GP)

Gesamter Puffer (GP) = SAZ - FAZ = SEZ - FEZ
Kritischer Pfad = Gesamter Puffer (GP) = 0

PROJEKTORGANISATION

- Einfluss-Projektorganisation bzw. Stabs-Projektorganisation
- Matrix-Projektorganisation
- Autonome Projektorganisation bzw. Reine Projektorganisation

KOSTENPLANUNG



Kostenganglinie
= Kosten je Zeiteinheit

Kostensummenlinie
= kumulierte Kosten je Zeiteinheit

ERGEBNISORIENTIERUNG

- Projekteeffizienz**
→ die Projekte richtig machen
- Projekteeffektivität**
→ die richtigen Projekte machen

QUALITÄTSMANAGEMENT



Managementkreislauf von Deming oder PDCA-Zyklus

ETHIK

- deskriptive Ethik = beschreibend, begründet
- normative Ethik = regelnd, bewertend

Ebenen der Ethik

- Makroebene → das Projekt im Umfeld
- Mesoebene → Wir und das Projekt
- Mikroebene → Ich und meine Aufgabe

PROJEKTCONTROLLING

Berechnung des Fortschrittswerts

Fortschrittswert = Fortschrittsgrad * Plangesamtkosten
→ **FW = FGR * PGK**

Berechnung des Kostentrends

linear = $\frac{\text{erwartete Gesamtkosten}}{\text{Gesamtkosten}} = \frac{\text{Plangesamtkosten} + \text{Istkosten}}{\text{Fertigstellungswert}}$

additiv = $\frac{\text{erwartete Gesamtkosten}}{\text{Gesamtkosten}} = \frac{\text{Plangesamtkosten}}{+(\text{Istkosten} - \text{Fertigstellungswert})}$

Fortschrittsgrad-Messmethoden

- Mengen-Proportionalität
- Zeit-Proportionalität
- Sekundär-Proportionalität
- Kosten-Proportionalität
- Statusschritte
- Methode 50-100
- Methode 0/100
- Schätzung

BERECHNUNGSMODELL VON MS PROJECT

Arbeit = Ressourceneinheiten * Vorgangsdauer